



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

ANEXO I DO ETP

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos para a **Prestação de Serviços de Roçada por Metro Quadrado (M²)** permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos eventos que possam comprometer o sucesso da contratação e a adequada gestão da Ata de Registro de Preços ou do contrato administrativo. Para cada risco identificado, são definidos a probabilidade de ocorrência, os impactos potenciais, as ações preventivas e contingenciais, bem como a indicação dos responsáveis por sua mitigação.

No contexto da presente contratação, a identificação e classificação dos riscos consideram as especificidades inerentes à execução dos **serviços de roçada mecanizada e manual**, tais como a conformidade da execução com as especificações técnicas do edital, a correta delimitação das áreas a serem roçadas, a medição adequada da metragem quadrada executada, bem como a qualidade e uniformidade do serviço prestado.

São igualmente considerados riscos relacionados ao **cumprimento dos prazos de execução**, à mobilização de equipes e equipamentos, à disponibilidade e adequação de máquinas, ferramentas e EPIs, ao atendimento das normas de segurança e saúde do trabalho (especialmente as Normas Regulamentadoras – NRs), além da capacidade operacional da contratada para atender demandas simultâneas, emergenciais ou distribuídas em diferentes regiões do município.

Adicionalmente, avaliam-se riscos associados às **condições climáticas**, que podem impactar diretamente o cronograma dos serviços, ao descarte inadequado de resíduos vegetais, ao fornecimento de serviços em desacordo com o padrão de qualidade exigido, à execução parcial ou incompleta das áreas contratadas, bem como a possíveis divergências na **medição e aferição das áreas roçadas**, fator crítico em contratações por metro quadrado.

Também são analisados riscos de natureza ambiental, como danos à vegetação protegida, ao solo ou a áreas sensíveis, bem como riscos operacionais e jurídicos decorrentes do descumprimento de obrigações contratuais, da ausência de controle adequado da execução e da falha na fiscalização.

Após a identificação e classificação, procede-se à análise qualitativa e, quando aplicável, quantitativa dos riscos, com o objetivo de subsidiar a definição de estratégias de mitigação, controle e resposta. A tabela a seguir apresenta a síntese dos principais riscos relacionados ao **planejamento, à contratação e à gestão da execução dos serviços de roçada por metro quadrado**, contribuindo para maior segurança, previsibilidade e eficiência na contratação pública.

MAPA DE RISCOS – MATRIZ RESUMIDA			
RISCO IDENTIFICADO	EXPOSIÇÃO	ESTRATÉGIA	AÇÕES PROPOSTAS
Licitação deserta ou fracassada	Alta	Mitigação	Revisar exigências de habilitação e qualificação técnica; garantir que as especificações do serviço estejam compatíveis com a realidade do mercado; ampliar a pesquisa de preços e a sondagem junto a prestadores locais e



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

			regionais.
Falha ou indisponibilidade do sistema eletrônico de compras	Média	Mitigação	Testar previamente o sistema; manter equipe técnica preparada; prever reabertura de prazo ou republicação do certame, se necessário, conforme legislação.
Atraso no início ou na execução dos serviços de roçada	Média	Mitigação	Estabelecer prazos claros de mobilização; prever penalidades contratuais; exigir comprovação de capacidade operacional e disponibilidade de equipes e equipamentos.
Execução do serviço em desacordo com as especificações do edital	Alta	Mitigação	Definir critérios objetivos de qualidade (altura máxima da vegetação, acabamento, limpeza do local); fiscalizar continuamente a execução; exigir reexecução sem ônus em caso de inconformidade.
Medição incorreta da área roçada (m²)	Média	Mitigação	Estabelecer metodologia clara de medição; utilizar registros fotográficos, croquis ou georreferenciamento; validar medições pela fiscalização antes do pagamento
Especificações técnicas imprecisas no Termo de Referência	Alta	Eliminação	Validar o TR com a área técnica; detalhar tipo de roçada (manual/mecanizada), áreas de aplicação, periodicidade, equipamentos mínimos e destinação dos resíduos vegetais.



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

Insuficiência de capacidade técnica ou operacional da contratada	Média	Mitigação	Exigir atestados de capacidade técnica compatíveis com serviços de roçada por metragem; verificar estrutura mínima de equipamentos e equipes
Condições climáticas adversas que impeçam a execução	Média	Aceitação ativa	Prever flexibilidade de cronograma; permitir reprogramação dos serviços sem penalidade em casos justificados; registrar ocorrências
Danos ambientais ou a bens públicos/privados durante a roçada	Média	Mitigação	Exigir cumprimento das normas ambientais e de segurança; responsabilizar a contratada por danos causados; prever cláusulas de reparação e ressarcimento.
Descarte inadequado de resíduos vegetais	Alta	Mitigação	Exigir destinação ambientalmente adequada; fiscalizar o transporte e descarte; aplicar sanções em caso de irregularidades.
Ausência de mão de obra adequada ou uso de EPIs	Alta	Mitigação	Exigir comprovação de fornecimento de EPIs; fiscalizar o cumprimento das normas de segurança do trabalho (NRs); suspender serviços em caso de risco.
Divergências quanto ao pagamento por metragem executada	Alta	Mitigação	Vincular pagamento exclusivamente às medições aprovadas pela fiscalização; manter registros detalhados; exigir aceite formal da área executada.



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

OBJETO:

Registro de preço para **Prestação de Serviços de Roçada por Metro Quadrado (M²)** nos termos da tabela acima, conforme condições e exigências estabelecidas neste instrumento

Caçador, 16 de janeiro de 2026

Solange Castilho dos Santos
Assistente Administrativo
Matrícula n.º 22675